

Photographies: Damien Gys/REPORTERS-R&R, Yohan Brandt, Cynille Dupont, Thierry Foulon, Cektly Images ; Diane Macdonald, Tom Bonaventura, Thuriel de Seze ; apple, fotolia.com; Marksym, Gorpensjuk; d_j_cano0, pgm. — photographiques Carbone Lorraine, CL&C et Ferraz Showmut, H. Conception et réalisation : SEQUOIA

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2007



Carbone Lorraine • Immeuble La Fayette • 2, place des Vosges
92400 Courbevoie La Défense 5

CHIFFRES CLÉS

n°1

mondial des équipements anticorrosion en graphite

n°1

mondial en balais pour moteurs électriques

n°1

mondial en fusibles pour semi-conducteurs de puissance

6 800

salariés fin 2007

n°2

mondial des applications à hautes températures du graphite isostatique

n°2

mondial en fusibles industriels

+10 %

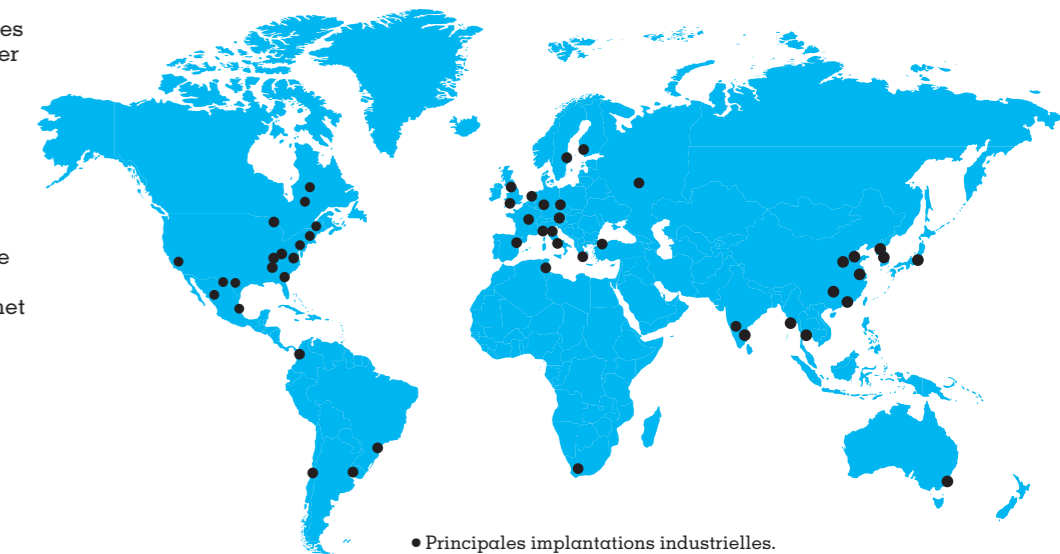
de croissance organique en 2007

+27 %

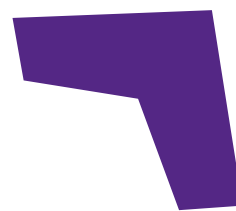
de croissance organique en Asie

UNE PROXIMITÉ CLIENT À L'ÉCHELLE MONDIALE

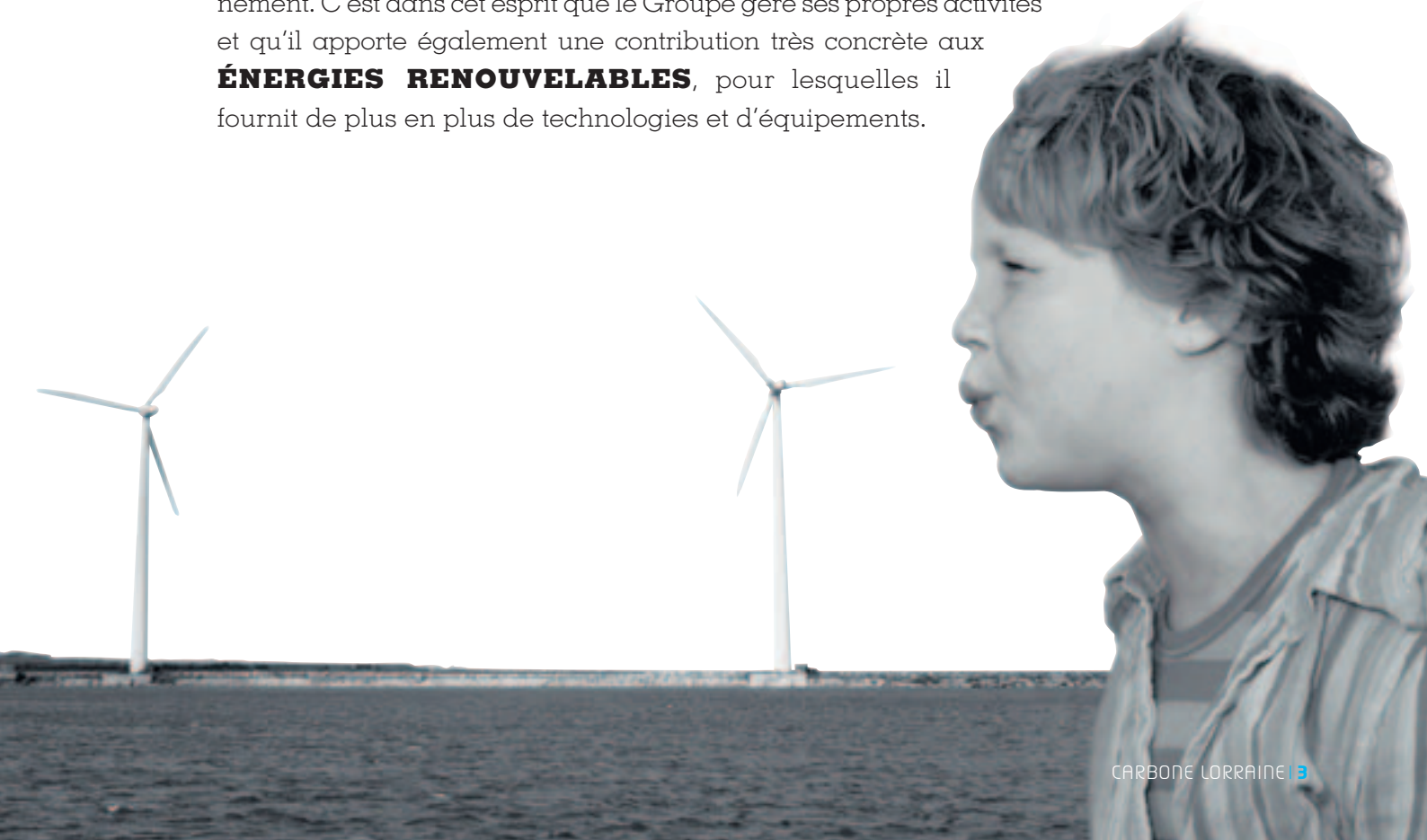
Au-delà de ses compétences techniques, l'esprit pionnier de Carbone Lorraine lui permet d'accompagner ses clients là où ils se développent. Fort d'une réelle proximité avec ses partenaires, le Groupe dispose aujourd'hui d'une présence industrielle dans plus de 40 pays, ce qui lui permet d'être un acteur global autant que local. La connaissance approfondie des procédés industriels de ses clients est une des clés du succès de Carbone Lorraine dans le monde.



PROFIL



Carbone Lorraine détient des positions de **LEADERSHIP** dans ses principaux métiers. Il est notamment au premier rang mondial sur les marchés des équipements anticorrosion en graphite, des balais pour moteurs électriques et des fusibles pour semi-conducteurs de puissance. Il est n° 2 dans les fusibles industriels et les applications à hautes températures du graphite isostatique. Positionné sur des marchés très porteurs comme ceux de l'énergie, de l'électronique ou de la chimie fine/pharmacie, Carbone Lorraine ambitionne de se transformer en véritable société de croissance. Le Groupe est à l'écoute permanente de ses clients, dont il connaît précisément les métiers, les besoins et les contraintes. C'est sur cette base qu'il développe une offre **INNOVANTE** et sans cesse renouvelée. Au fil des années, Carbone Lorraine s'est affirmé comme une société internationale engagée à la fois dans le développement des activités existantes et dans la conquête de nouveaux marchés. Grâce à une politique résolue de croissance interne et d'acquisitions ciblées, le Groupe renforce ses **POSITIONS MONDIALES** dans chacun de ses métiers tout en élargissant considérablement son offre de produits et sa présence géographique. Plus de 85 % de ses ventes sont réalisées à l'international avec une croissance particulièrement dynamique en **ASIE**. Carbone Lorraine s'est engagé très tôt sur la voie d'un **DÉVELOPPEMENT DURABLE**, socialement responsable et respectueux de l'environnement. C'est dans cet esprit que le Groupe gère ses propres activités et qu'il apporte également une contribution très concrète aux **ÉNERGIES RENOUVELABLES**, pour lesquelles il fournit de plus en plus de technologies et d'équipements.



2007 CROISSANCE ET LEADERSHIP

L'année 2007 a été marquée pour Carbone Lorraine à la fois par une forte croissance des ventes, et par le renforcement de nos **engagements pour la croissance future**. Déjà, en 2006, notre ambition de transformer Carbone Lorraine en **société de croissance** s'était concrétisée par une progression soutenue des ventes. L'année qui vient de s'écouler a montré une nouvelle accélération de notre activité, avec une hausse de notre chiffre d'affaires

" OBJECTIFS À HORIZON 2011 : UN CHIFFRE D'AFFAIRES D'UN MILLIARD D'EUROS ET UN ROCE* AVANT IMPÔTS DE 17 %."

de + 10 % à périmètre et changes constants. C'est une performance élevée pour une société industrielle, qui résulte d'investissements ciblés, d'une démarche permanente d'innovation ainsi que d'un positionnement sur des marchés particulièrement porteurs. Je pense notamment à l'électronique, la chimie fine et la pharmacie, ainsi qu'aux énergies renouvelables, dont les perspectives de développement apparaissent aujourd'hui immenses. Tous les métiers du Groupe ont progressé en 2007 et ont contribué à l'amélioration des résultats (hors non-récurrents). Comme vous le savez, la stratégie de développement de Carbone Lorraine s'appuie sur un fort développement en **Asie**. De ce point de vue, une étape déterminante a été franchie en 2007 avec le démarrage réussi de notre nouvelle

usine de blocs de graphite de Chongqing en Chine. Cette nouvelle unité permettra à terme de doubler notre capacité de production de graphite isostatique. Cela renforcera significativement nos positions de marché dans les applications à hautes températures et notamment les équipements dédiés à la fabrication de cellules solaires, en plein essor. Toujours dans les énergies renouvelables, l'année a également été marquée par la mise en service à Shanghai d'un nouvel atelier d'applications électriques, dédié aux marchés éoliens et à la génération d'énergie. Avec une stratégie reposant sur quatre efficaces capteurs de croissance – un développement rapide en Asie, une offre innovante, une contribution forte aux énergies renouvelables et une politique active d'acquisitions ciblées – Carbone Lorraine s'est placé dans une dynamique de progrès et de croissance continue. C'est pour cette raison que nous avons voulu nous engager sur des **objectifs à quatre ans** : un chiffre d'affaires d'un milliard d'euros et un ROCE* avant impôts de 17 % à l'horizon 2011, le tout dans des conditions économiques analogues à celles de l'année écoulée. Lorsqu'on fait la part des charges liées à trois événements non récurrents (le démarrage de l'usine de graphite de Chongqing, la fermeture du site de balais auto de Farmville et la dépréciation du goodwill auto), on constate que les performances réalisées en 2007 s'inscrivent dans la bonne direction. Nous comptons bien progresser à nouveau

*Rentabilité des capitaux employés.

COMITÉ DIRECTEUR



Claude Coccozza
Président-Directeur Général

Ernest Totino
Directeur Général adjoint

Bernard Leduc
Directeur des Ressources Humaines, de la Qualité et du Progrès Continu

Marc Renart
Directeur de l'activité Protection Électrique

Jean-Claude Suquet
Directeur Administratif et Financier

Luc Themelin
Directeur de l'activité Hautes Températures et Freins

vers nos objectifs en 2008, même si l'environnement économique sera certainement moins favorable cette année. La crise financière mondiale survenue à l'été 2007 aura des répercussions sur l'économie réelle, dont on ne peut encore mesurer l'ampleur ni la durée. Nous devrions malgré tout enregistrer une progression significative de nos résultats en 2008, grâce à la montée en puissance des grands projets lancés ces dernières années et à notre positionnement sur des marchés porteurs quoi qu'il arrive, comme les énergies renouvelables. La stratégie de **développement durable et rentable** mise en œuvre par le Groupe s'applique aussi à l'intérieur de notre maison : nous avons en 2007 augmenté nos économies d'eau et d'énergie pour contribuer à la défense de l'environnement et nous avons engagé de nouvelles démarches en ressources humaines pour mieux anticiper les évolutions induites par notre stratégie de croissance. Enfin, la politique que nous conduisons depuis plus de dix ans en matière de gouvernance d'entreprise a été récompensée par l'attribution du **Prix de la meilleure gouvernance des sociétés de taille moyenne**. Nous sommes donc bien armés pour réussir la mise en œuvre de notre stratégie de croissance rentable, et je suis confiant dans l'atteinte de nos objectifs à moyen terme, en dépit des fluctuations de conjoncture qui peuvent intervenir à court terme.

Claude Coccozza
Président-Directeur Général

" CARBONE LORRAINE EST ENGAGÉ DANS UNE DYNAMIQUE DE PROGRÈS ET DE CROISSANCE CONTINUS. "





GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Rigueur et exigence

Appliquant depuis plus de dix ans les principes et les méthodes de la gouvernance d'entreprise, Carbone Lorraine privilégie la transparence, la qualité de l'information et l'équilibre des pouvoirs.

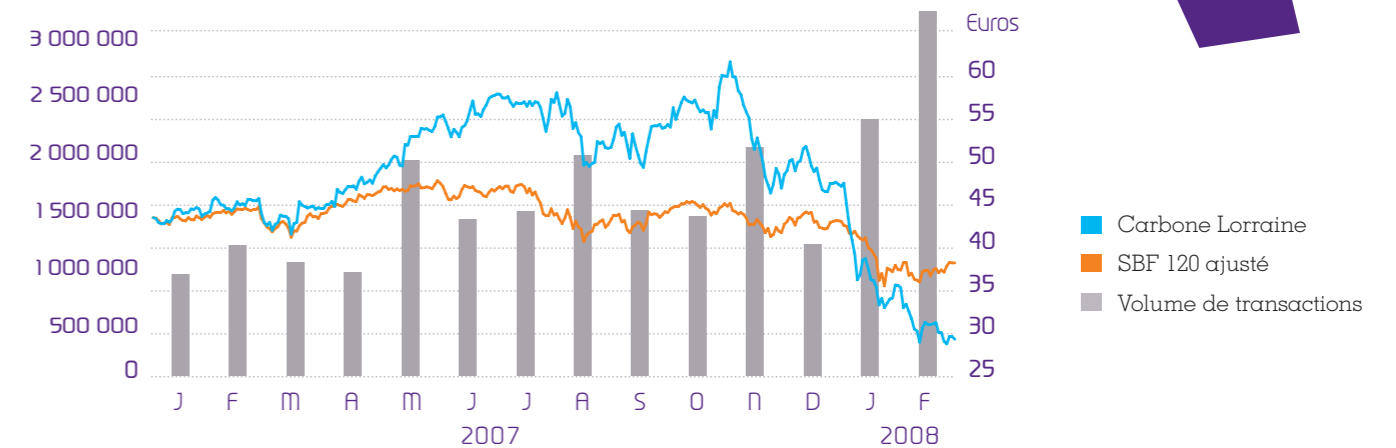
La capacité de Carbone Lorraine à maîtriser et à auditer ses activités sous leurs aspects industriels, comptables et éthiques s'inscrit dans la démarche de qualité et de progrès continu engagée par le Groupe depuis de nombreuses années. Partout dans le monde, les équipes de Carbone Lorraine veillent à respecter les réglementations internationales et locales tout en restant fidèles aux valeurs et aux règles internes de l'entreprise. Autour du Comité directeur et du Conseil d'administration, trois comités participent à la bonne gouvernance du Groupe : le Comité d'audit et des comptes, le Comité des nominations et des rémunérations et le Comité stratégique. Une cartographie des risques – qu'ils soient opérationnels, financiers, stratégiques ou liés à l'information – est gérée et actualisée par la direction des risques et de l'audit interne. Cet outil permet d'anticiper les risques et de mettre en œuvre les actions préventives qui s'imposent.

Cette politique a valu à Carbone Lorraine de recevoir, en novembre 2007, le Prix de la meilleure gouvernance des sociétés de taille moyenne. Attribué à l'occasion des Trophées Midcaps, un événement organisé par Euronext,

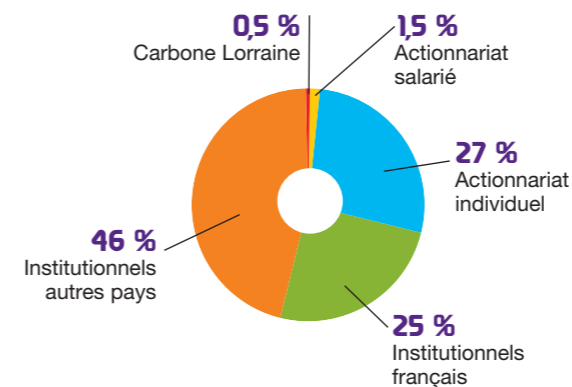


Évolution du cours de l'action

Volume de transactions



Répartition de l'actionnariat au 31 décembre 2007



Ernst & Young, MiddleNext et Oddo Midcap, ce prix distingue la société qui a la meilleure gouvernance parmi plus de 200 entreprises cotées sur Euronext, dont la capitalisation boursière est comprise entre 10 millions et 1 milliard d'euros. Le Trophée de la gouvernance a plus particulièrement récompensé Carbone Lorraine pour la qualité de son organisation en matière de régulation des systèmes de décision, ainsi que pour ses outils de contrôle interne.

EN LIGNE DIRECTE AVEC LES ACTIONNAIRES

Carbone Lorraine veille également à ce que ses relations avec ses actionnaires soient transparentes et confiantes : rencontres et séminaires thématiques, réunions d'information, outils de communication sur l'entreprise, sa stratégie et ses résultats. Afin d'être proche de ses actionnaires, Carbone Lorraine applique les standards et les méthodes des grandes entreprises mondiales.

Agenda de l'actionnaire 2008

Publication des chiffres d'affaires

Chiffre d'affaires 4^e trimestre 2007
► 31 janvier

Chiffre d'affaires 1^{er} trimestre 2008
► 16 avril

Chiffre d'affaires 2^e trimestre 2008
► 17 juillet

Chiffre d'affaires 3^e trimestre 2008
► 22 octobre

Publication des résultats

Résultats annuels 2007
► 18 mars

Résultats semestriels 2008
► 28 août

Réunions investisseurs institutionnels

En Europe et en Amérique du Nord
► Toute l'année

Réunions d'actionnaires individuels

Marseille ► 26 mars

Lille ► 29 avril

Strasbourg ► 7 octobre

Paris ► 17 octobre

Assemblée générale des actionnaires

Paris ► 21 mai

Rendez-vous thématique pour analystes et journalistes

Carbone Lorraine en Asie
► novembre

Pour plus d'informations

Direction des Relations Investisseurs
Carbone Lorraine,
Immeuble La Fayette
2, place des Vosges
La Défense 5
92400 Courbevoie
dri@carbonelorraine.com
Tél. : +33 (1) 46 91 54 49

21

C'est le nombre de sites du Groupe certifiés ISO 14001 (environnement) ou OHSAS (sécurité).



ENGAGEMENT ET RESPONSABILITÉ

Préserver la planète et valoriser l'humain

Misant sur une croissance équilibrée, saine et durable, Carbone Lorraine agit concrètement en faveur de l'environnement, que ce soit directement — dans le cadre de ses propres activités — ou grâce à son savoir-faire industriel et aux technologies qu'il développe. En matière de ressources humaines, la philosophie du Groupe est également celle d'un progrès partagé.

L'engagement de Carbone Lorraine en faveur du développement durable revêt deux dimensions complémentaires. D'une part, le Groupe s'efforce de minimiser l'impact environnemental de ses propres activités : en 2007, il a poursuivi ses progrès en matière de réduction de la consommation d'eau, d'énergie et de matières premières de ses usines. La responsabilisation des directeurs de sites et la certification ISO 14001 sont des leviers importants, tout comme le recours systématique aux technologies les plus « propres ». D'autre part, le Groupe apporte aussi une contribution essentielle au développement durable via son expertise en matière d'énergies renouvelables et d'efficacité énergétique. Carbone Lorraine dispose par exemple d'une large gamme de produits innovants dédiés au marché éolien, auquel il fournit des systèmes de transfert de signaux et des baguiers. Dans le solaire, le Groupe offre



Personnel devant l'usine de Chongqing.

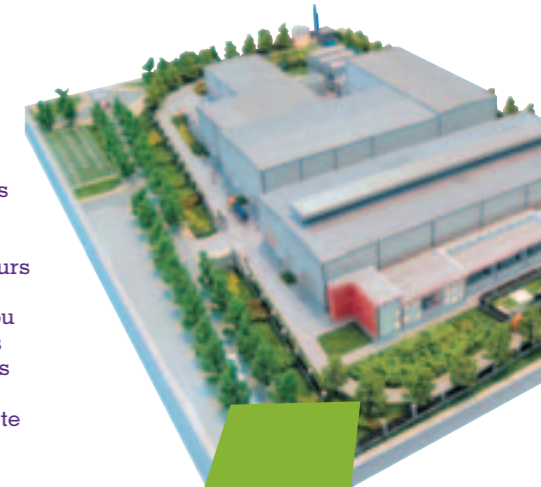
FOCUS

CHONGQING, USINE MODÈLE

En 2007, Carbone Lorraine a démarré la production de blocs de graphite isostatique dans sa nouvelle usine de Chongqing, dans le centre de la Chine. Cette usine permettra au Groupe de doubler, d'ici à quelques années, sa capacité de production de blocs et de bénéficier d'une position idéale sur les marchés asiatiques en forte croissance, notamment dans la chimie fine, la pharmacie, l'électronique ou encore le solaire. Cette nouvelle unité constitue un atout considérable pour Carbone Lorraine. Au-delà de la performance industrielle, c'est grâce au goût d'entreprendre de

ses collaborateurs et à son expertise de **management multiculturel** que le Groupe a pu relever avec succès cet ambitieux défi. Coordonné par un chef de projet français et un maître d'œuvre chinois, ce projet illustre la capacité du Groupe à associer les savoir-faire des experts techniques des divisions et ceux des équipes locales. En cohérence avec sa politique de **respect des personnes** et son positionnement d'**entreprise citoyenne**, Carbone Lorraine s'est engagé à contribuer au développement économique et social de la zone. Les recrutements devraient dépasser à terme 100 personnes.

Des programmes de qualification et de formation techniques d'envergure sont mis en œuvre, et la quasi-totalité des collaborateurs pourra suivre des cours de langue en français ou en anglais. Conçu dans le respect des standards **environnementaux** les plus exigeants, le site de Chongqing se situe également au meilleur niveau mondial pour la consommation d'énergie par kilogramme de graphite produit, et c'est l'usine de graphite la plus propre du monde sur le plan des émissions gazeuses.



des systèmes de haute technologie dédiés à la production de silicium, indispensable à la fabrication de panneaux solaires.

LES RESSOURCES HUMAINES TOURNÉES VERS L'AVENIR

Privilégiant le respect des hommes, la politique de ressources humaines de Carbone Lorraine vise à accompagner de manière efficace la mise en œuvre de la stratégie de croissance du Groupe. Les objectifs individuels des managers, définis annuellement, s'inscrivent toujours dans cette dynamique. De même, afin de mobiliser et de motiver ses équipes, le Groupe privilégie l'information, la communication interne et la redistribution des bénéfices de la croissance grâce à une politique active de bonus, d'intéressement aux résultats et d'actionnariat salarié. Enfin, Carbone Lorraine s'est engagé dans une démarche de Gestion Prévisionnelle des Res-

sources Humaines. Initiée en 2007, elle recouvre l'identification des ressources nécessaires à la croissance future, la définition des profils de postes des fonctions clés, la mise en place d'actions spécifiques pour accompagner la croissance. En France, cette approche a déjà abouti à un accord avec les partenaires sociaux sur la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences (GPEC).

LA PERFORMANCE... EN TOUTE SÉCURITÉ

Autre chantier important : le développement continu des compétences managériales en matière de sécurité, un domaine dans lequel Carbone Lorraine travaille depuis des décennies et est résolu à toujours figurer parmi les meilleures entreprises. En 2007, l'usine de Pagny-sur-Moselle (France) a reçu pour la deuxième année consécutive le Prix de la sécurité des sociétés européennes de produits carbonés.



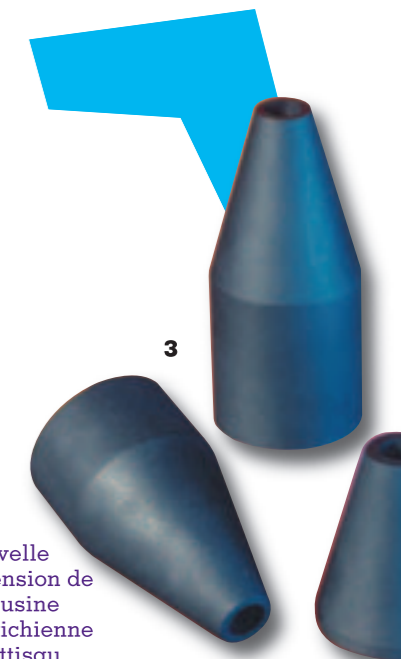
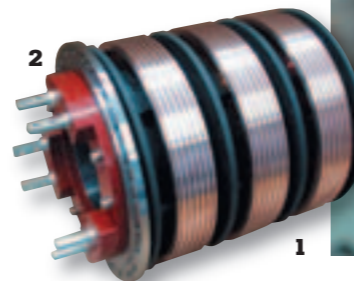
ÉNERGIE

D'immenses gisements de croissance

D'ici à 2011, le groupe Carbone Lorraine s'est donné pour objectif d'afficher une croissance annuelle de 10 à 15% sur les marchés liés à la production et à la distribution d'énergie. Cette progression sera notamment portée par le développement très dynamique des énergies renouvelables.

+50%/an

C'est l'estimation de la croissance moyenne annuelle des besoins en graphite isostatique de la filière photovoltaïque jusqu'en 2011.



- 1) Fabrication de fusibles.
- 2) Baguier pour éoliennes.
- 3) Électrodes en graphite ultra-pur pour la production de silicium.

13 M€
C'est le chiffre d'affaires réalisé par Carbone Lorraine en 2007 sur le marché de l'énergie éolienne.

FAITS MARQUANTS

UN NOUVEL ATELIER DE HAUTE TECHNOLOGIE À SHANGHAI...

En septembre 2007, Carbone Lorraine a inauguré à Shanghai une nouvelle usine de production dédiée principalement au marché de l'éolien et de la génération d'énergie. Occupant plus de 4 000 m², cette unité ultra-moderne produit des balais, des porte-balais, des baguiers et des systèmes de transfert de signaux. Cette usine est,

à ce jour, la seule de la zone asiatique capable de fabriquer des baguiers de grande puissance et des systèmes de transfert de signaux à destination des éoliennes.

... ET DES CAPACITÉS DE PRODUCTION RENFORCÉES EN AUTRICHE

Afin de faire face à des demandes en forte croissance liées au développement de l'énergie éolienne, Carbone Lorraine a procédé en 2007 à une

nouvelle extension de son usine autrichienne d'Hittisau. Ce site produit des baguiers et des porte-balais.

Dans le secteur en forte croissance de l'énergie éolienne, Carbone Lorraine a construit une offre étendue de produits innovants et performants : balais, porte-balais, baguiers de puissance et systèmes de transfert de signaux. Si la demande actuelle porte encore essentiellement sur l'installation de nouveaux parcs éoliens, des activités de services liées à la maintenance des installations existantes ont commencé à se développer. Fort de son réseau mondial, de son expérience des marchés de rechange et d'une capacité reconnue à accompagner ses clients, Carbone Lorraine est également bien placé pour se positionner sur ce nouveau marché.

PHOTOVOLTAÏQUE : DES OPPORTUNITÉS POUR CARBONE LORRAINE

Le secteur de l'énergie solaire affiche un dynamisme exceptionnel, ce qui se traduit par une demande très importante d'équipements en graphite destinés à la production et à la transformation du silicium, principal matériau nécessaire à la fabrication des cellules photovoltaïques. Carbone Lorraine profite pleinement de cette dynamique : capable de produire et d'usiner un graphite ultra-pur, le Groupe est aussi l'un des seuls acteurs à proposer des blocs de graphite de très grande dimension, ce qui répond à une demande

croissante du secteur. Carbone Lorraine dispose également d'une gamme performante de fusibles utilisés pour la protection des installations photovoltaïques. Enfin, le Groupe est très présent dans les régions du monde où la production d'énergie solaire se développe le plus vite actuellement : Europe, Chine et Amérique du Nord. Les capacités de production de graphite dont dispose le Groupe ont considérablement augmenté en 2007 grâce à l'usine chinoise, ce qui permet au Groupe de tirer le meilleur parti de ses relations de partenariat et de co-développement avec les principaux acteurs mondiaux du secteur.

Carbone Lorraine va également continuer à accompagner la croissance des énergies conventionnelles. Bien positionné sur les marchés des balais et des fusibles destinés aux centrales électriques, le Groupe va bénéficier des très importants programmes de remplacement des infrastructures vieillissantes prévus pour les 10 années à venir.

Les développements attendus dans l'énergie nucléaire devraient également offrir à terme d'intéressantes opportunités de croissance : de nouvelles technologies consommatrices de graphite sont actuellement en phase de mise au point. Carbone Lorraine participe activement aux programmes de recherche menés dans ce domaine.



ÉLECTRONIQUE

Un marché toujours croissant

La croissance du marché des semi-conducteurs, de plus en plus présents dans les objets utilisés dans la vie courante comme dans les équipements industriels, est une tendance de fond de l'économie mondiale. Grâce à son excellence technologique ainsi qu'à ses positions de leadership en graphite isostatique comme en protection des semi-conducteurs de puissance, Carbone Lorraine profite pleinement de cette évolution.

En progression soutenue depuis de nombreuses années, le marché des semi-conducteurs est actuellement particulièrement dynamique du fait de la demande croissante en diodes électroluminescentes (LED). Permettant une économie d'énergie de 20 à 40 % du fait de leur faible consommation d'électricité et de leur plus longue durée de vie, les LED ne vont plus seulement participer à l'éclairage des panneaux indicateurs ou des téléphones mobiles, des écrans plats et voyants automobiles, elles vont maintenant être de plus en plus utilisées pour l'éclairage des bâtiments. Carbone Lorraine valorise ainsi son expertise technologique, car les procédés de fabrication des LED, comme ceux du silicium pour l'électronique classique, font largement appel à des graphites usinés à forte valeur ajoutée. Ainsi, en matière de tirage de mono-cristal de silicium, le Groupe bénéficie d'une longueur d'avance technologique liée à sa capacité à pro-



1

- 1) Lame fusible.
- 2) Refroidisseurs pour la protection des installations électroniques contre la chaleur.
- 3) Diodes électroluminescentes (LED) pour des économies d'énergie.

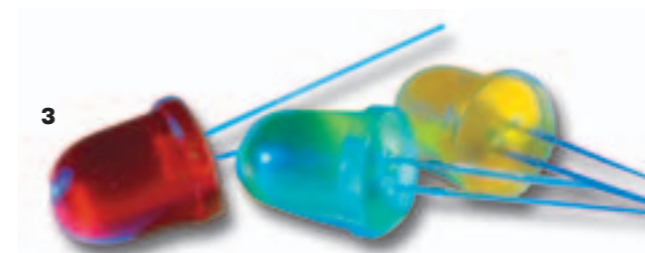
FAITS MARQUANTS

QUAND LE GRAPHITE GAGNE EN RÉSISTANCE
Sur les segments très porteurs de l'électronique, Carbone Lorraine bénéficie d'une expertise technologique qui lui donne de l'avance sur ses concurrents. Le pôle Systèmes et Matériaux Avancés du Groupe maîtrise particulièrement bien la technique dite du « dépôt SIC », qui consiste à recouvrir les pièces en graphite

d'une couche de carbure de silicium leur permettant de bénéficier de durées de vie exceptionnelles.

GES : INTÉGRATION RÉUSSIE
Les performances accomplies par la société américaine Graphite Engineering and Sales (GES) depuis son acquisition par Carbone Lorraine en 2006 fournissent un exemple tout à fait significatif de la politique de croissance externe du Groupe. Spécialisée dans l'usinage d'équipements en graphite destinés à des process industriels à hautes températures (équipements

de fours, traitement des métaux, protections militaires et aéronautiques en céramique, creusets pour l'industrie solaire...), GES a vu son chiffre d'affaires augmenter de plus de 15 % de 2006 à 2007, grâce à une parfaite intégration au « modèle Carbone Lorraine » et à la mise en œuvre réussie des synergies commerciales attendues.



3

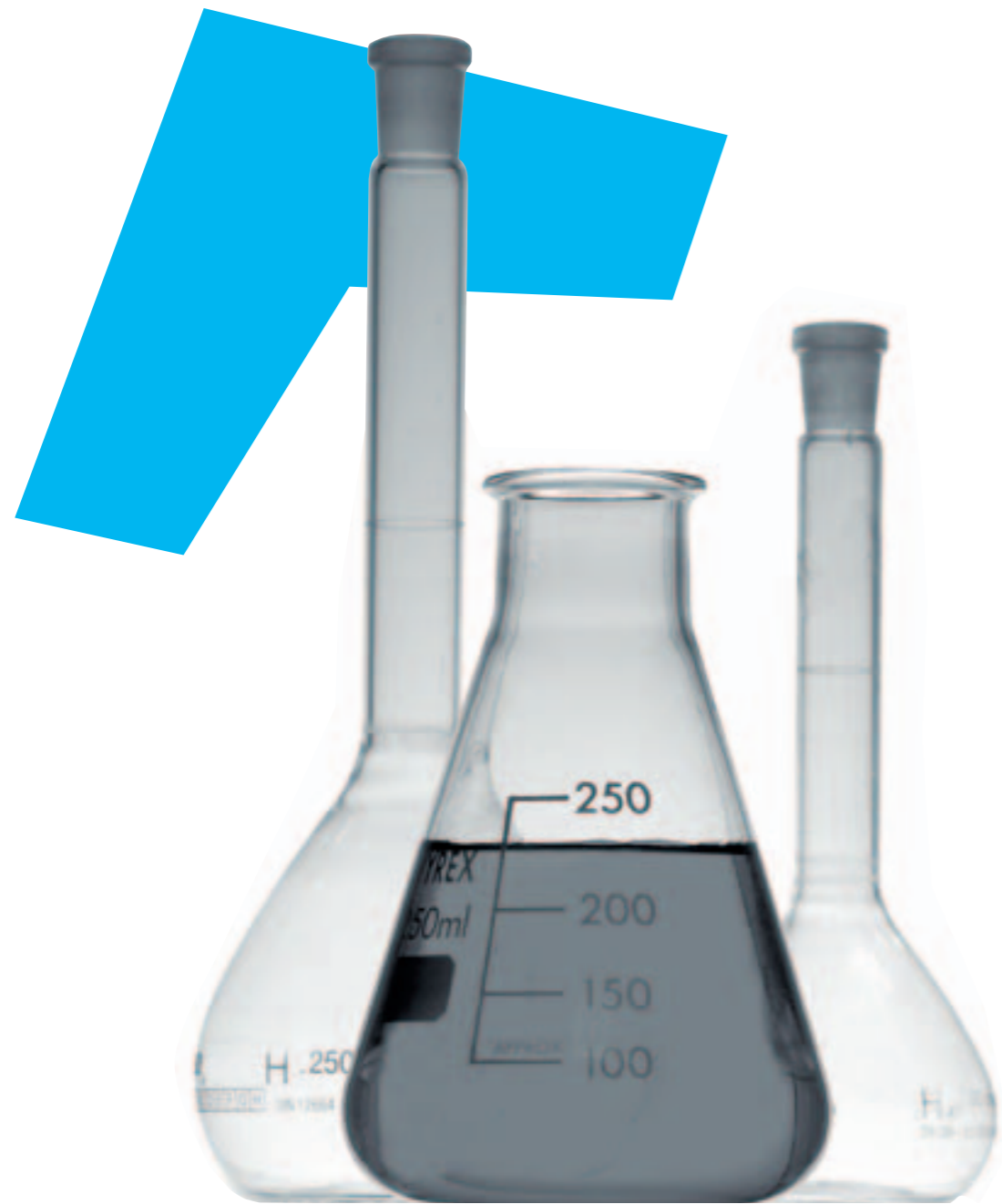
duire des blocs de graphite de grandes dimensions, notamment dans sa nouvelle usine chinoise de Chongqing. Les ateliers d'usinage récemment implantés par Carbone Lorraine en Chine, en Inde et en Corée représentent également un atout majeur.

PROTECTION DES INSTALLATIONS ÉLECTRIQUES DE FORTE PUISSANCE

Carbone Lorraine est particulièrement bien positionné et affiche une croissance rapide dans la protection des semi-conducteurs de puissance utilisés sur les grosses installations industrielles électriques et électroniques. Grâce à une offre innovante et performante, le pôle Protection Électrique du Groupe fournit tous les grands équipementiers en fusibles et refroidisseurs destinés à protéger ces installations contre les surtensions et la chaleur.

14%

C'est la part du chiffre d'affaires du Groupe réalisée avec la filière électronique.



CHIMIE-PHARMACIE

Horizons prometteurs

Si Carbone Lorraine envisage de réaliser, dans les années à venir, une croissance moyenne annuelle comprise entre 5 et 10 % sur les marchés des équipements anticorrosion, c'est notamment parce que le Groupe a su se positionner sur les secteurs particulièrement dynamiques que sont la chimie fine et la pharmacie, ainsi que sur les marchés asiatiques.

+20%/an

C'est la croissance attendue d'ici à 2010 par le marché des équipements anticorrosion dédiés aux applications de l'acide acétique.



1) Soudure automatisée de métaux.

2) Échangeur à plaques.

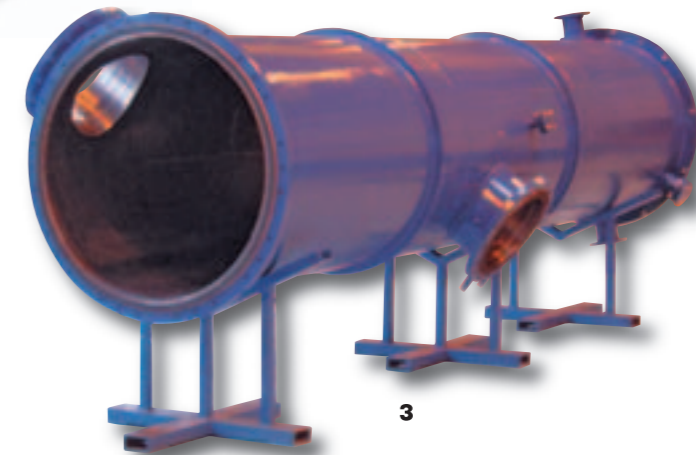
3) Colonne en CL Clad®, le nouveau matériau breveté par Carbone Lorraine (diamètre : 1,10 m).



FAITS MARQUANTS

KAPP A PASSÉ LA VITESSE SUPÉRIEURE
Acquise par Carbone Lorraine à la fin de l'année 2006, cette entreprise spécialisée dans la conception et la production d'échangeurs à plaques soudées a vu son chiffre d'affaires progresser de

60 % en 1 an. Ce succès, qui provient des synergies techniques et commerciales mises en œuvre, devrait se confirmer dans les années à venir. Associée au CL Clad® de Carbone Lorraine, la technologie des échangeurs à plaques soudées ouvre la voie à de nouvelles applications à fort potentiel.



Le lancement du CL Clad®, un nouveau matériau anticorrosion développé et breveté par Carbone Lorraine, a permis au Groupe de se renforcer sur des marchés en croissance. Le procédé consiste à recouvrir l'acier d'une fine couche d'un métal noble aux propriétés hautement anticorrosives (tantale, zirconium...). Non seulement CL Clad® résiste mieux à la corrosion que les matériaux concurrents, mais il affiche un coût d'usage moindre et nécessite très peu de maintenance. Les premiers équipements en CL Clad®, destinés principalement à l'industrie pharmaceutique, ont été livrés en 2007. Carbone Lorraine est également bien positionné sur les secteurs en forte croissance de la production d'engrais phosphatés (de plus en plus consommés par de grands pays tels que la Chine, l'Inde ou le Brésil) et des applications de

l'acide acétique utilisées notamment pour la fabrication de matières plastiques transparentes.

UNE OFFRE EN PHASE AVEC LES MARCHÉS

Autres atouts de Carbone Lorraine en équipements anticorrosion : sa capacité à fournir des équipements pré-assemblés correspondant aux attentes des clients et ses tubes de graphite de 6 mètres de long, uniques, qui réduisent considérablement les risques liés aux fuites. Enfin, grâce au développement de sa capacité de production de graphite et de métaux nobles en Inde et en Chine, Carbone Lorraine bénéficie pleinement de la croissance de l'industrie chimique et pharmaceutique dans cette zone particulièrement dynamique.



L'ASIE

Fantastique champ d'expansion

La croissance enregistrée par Carbone Lorraine en 2007 sur le continent asiatique a été à nouveau très forte. Elle confirme l'efficacité de la stratégie du Groupe, qui a beaucoup investi au cours des dernières années pour développer son outil industriel et son réseau commercial en Asie.

En 5 ans, la part du chiffre d'affaires de Carbone Lorraine réalisée en Asie est passée de 9 % en 2002 à 17,5 % en 2007. Elle devrait atteindre au moins 25 % en 2011 : plus du tiers de la croissance 2006-2011 viendra de l'Asie ! Si ces développements tiennent au dynamisme de l'économie asiatique, ils reposent avant tout sur le positionnement de Carbone Lorraine dans des secteurs d'activité en forte croissance dans la zone : chimie, électronique, énergie solaire, plasturgie... Toutes les divisions du Groupe ont étoffé leurs forces de vente en 2007 dans cette partie du monde.

DE PLUS EN PLUS DE PRODUCTION EN ASIE

Au-delà de sa présence commerciale, Carbone Lorraine renforce systématiquement ses capacités de production en Asie. Pleinement opérationnelle depuis septembre 2007, la nouvelle usine de Chongqing est emblématique de cette politique. Répondant aux meilleurs standards mondiaux – sur le plan de la performance industrielle comme en termes

environnementaux –, l'usine vise à terme une capacité de production annuelle de 5 000 tonnes de graphite isostatique, destinées principalement aux applications industrielles à hautes températures. Par rapport aux livraisons réalisées depuis les États-Unis, cette usine permet de gagner plusieurs semaines, ce qui représente un gage précieux de réactivité au service des clients asiatiques.

En 2007, Carbone Lorraine a inauguré deux autres unités de production en Chine : l'une fabrique des équipements de haute technologie destinés à l'énergie éolienne (balais, porte-balais, baguiers et systèmes de transfert de signaux), l'autre produit des fusibles de protection des semi-conducteurs et des produits d'interruption, de sectionnement et de captage de courant.

Dans le domaine des équipements anticorrosion, pour lequel la Chine représente des débouchés de plus en plus importants – en particulier sur les marchés de la chimie fine, de la pharmacie, des engrais phosphatés et de l'acide acétique –, l'atelier inauguré en 2006 a atteint dès la fin 2007 le maximum de ses capacités de production. Des projets de

PRODUIRE EN ASIE

En Asie, Carbone Lorraine a déjà déployé un important réseau de sites de production : à la fin de l'année 2007, le Groupe dispose de dix-sept unités de production recouvrant l'ensemble de ses activités. Tous ces établissements

sont conformes aux meilleurs standards de qualité, de sécurité et de respect de l'environnement. De nouvelles extensions d'ateliers sont prévues en Asie au cours de l'année 2008.



+27 %

C'est la croissance organique réalisée en Asie en 2007.

développement sont en cours. En 2007, la Chine a généré à elle seule plus de 50 % de la croissance de la division équipements anticorrosion de Carbone Lorraine.

INDE, CORÉE, JAPON...

L'Asie, c'est également l'Inde, où Carbone Lorraine a formé et déployé en 2007 une équipe commerciale chargée notamment de servir le marché indien de l'éolien et construit un nouvel atelier d'usinage du graphite. Par ailleurs, la production des petits balais pour moteurs auxiliaires automobiles a été transférée en Inde depuis les États-Unis et l'usine de fusibles de Bangalore produit désormais des fusibles aux normes britanniques, un atout pour les activités de Protection Électrique.

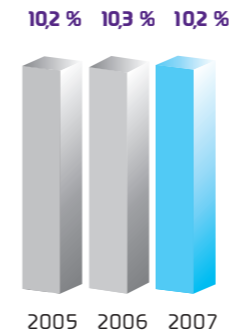
Signalons aussi qu'en 2007 Carbone Lorraine a accru sa production de graphite usiné en Corée, où le Groupe a renforcé ses positions de marchés, notamment auprès des producteurs de la filière photovoltaïque. Enfin, les ventes du Groupe au Japon ont également été excellentes en Protection Électrique comme en Hautes Températures.

CHIFFRES CLÉS

UNE CROISSANCE BIEN ENGAGÉE

L'année 2007 a été marquée par une nouvelle progression de l'activité. Cette performance élevée résulte d'investissements ciblés, d'une démarche permanente d'innovation ainsi que d'un positionnement sur des marchés particulièrement porteurs. Tous les métiers du Groupe ont progressé en 2007 et ont contribué à l'amélioration des résultats (hors éléments non récurrents).

Marge opérationnelle courante



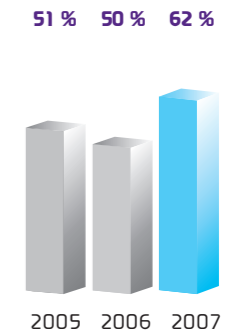
La marge opérationnelle courante s'est maintenue à 10,2 % du chiffre d'affaires en 2007. La marge opérationnelle IFRS (6,1 %) est affectée par des charges et produits non courants à hauteur de 7,8 millions d'euros, et par une dépréciation de l'écart d'acquisition des activités de balais pour automobiles pour un montant de 20,2 millions d'euros.

Bénéfice net PAR ACTION EN EUROS - IFRS (activités poursuivies)



Le bénéfice net par action a également été affecté par la dépréciation des écarts d'acquisition des activités de balais pour automobiles. Le Groupe proposera néanmoins à l'Assemblée générale de maintenir la distribution d'un dividende équivalent à 2006, témoignant ainsi de sa confiance en l'avenir.

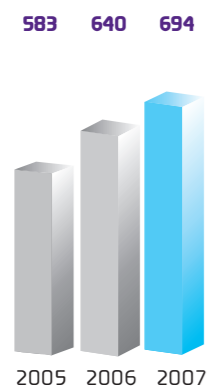
Ratio d'endettement* IFRS



Le Groupe a conservé une bonne structure financière tout en finançant un important programme d'investissements de croissance.

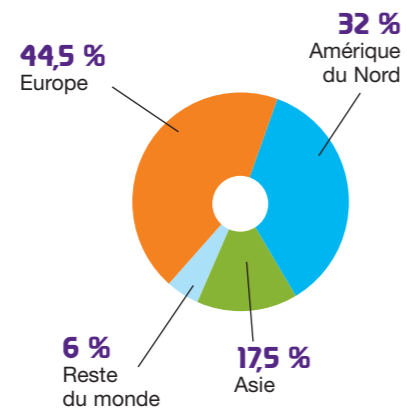
* Rapport entre l'endettement financier net et les capitaux propres.

Chiffre d'affaires 2007 EN MILLIONS D'EUROS - IFRS (activités poursuivies)



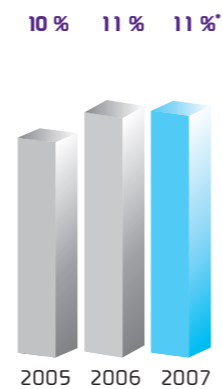
Le chiffre d'affaires est en hausse de + 10 % à périmètre et changes constants en 2007. Cette performance résulte d'un positionnement sur des marchés particulièrement porteurs comme les énergies renouvelables, la chimie/pharmacie, l'électronique, et d'un développement rapide en Asie.

Chiffre d'affaires 2007 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



En 2007, Carbone Lorraine est en croissance sur l'ensemble de ses zones géographiques. La plus forte croissance a été réalisée en Asie, + 27 %. Cette zone représente ainsi 17,5 % du chiffre d'affaires du Groupe.

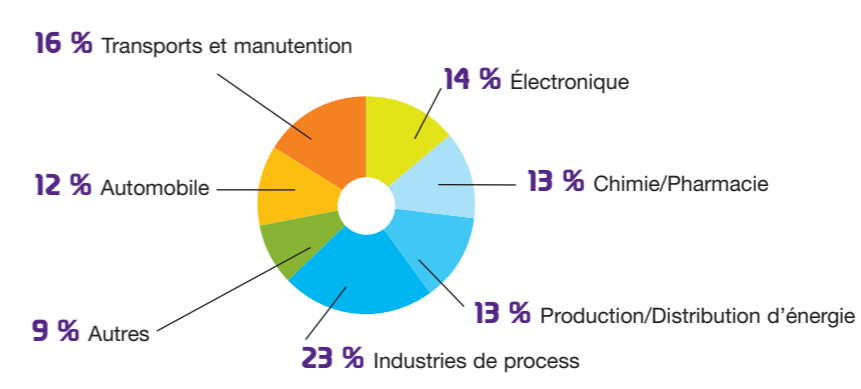
Rentabilité des capitaux employés (ROCE) (activités poursuivies)



Dans une période d'accélération de ses investissements stratégiques, le Groupe maintient un bon niveau de rentabilité des capitaux employés.

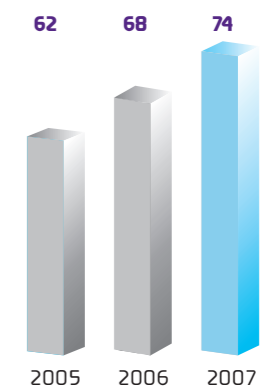
*Retraité de la dépréciation de l'écart d'acquisition des activités de balais automobiles.

Chiffre d'affaires 2007 par débouché industriel DES SOLUTIONS POUR DES INDUSTRIES DIVERSIFIÉES



Carbone Lorraine est positionné sur 7 grands marchés. 40 % des ventes sont liées à des marchés particulièrement porteurs : l'énergie, la chimie fine/pharmacie et l'électronique. En 2007, la croissance du Groupe sur ces marchés a été de plus de 12 %.

Flux de trésorerie opérationnel EN MILLIONS D'EUROS*



La génération de cash reste une priorité de la stratégie financière de Carbone Lorraine. En 2007, le flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles est en croissance sensible.

* Après besoin en fonds de roulement.

DOMAINES D'EXCELLENCE

Fort d'une maîtrise mondialement reconnue des matériaux à « haute valeur ajoutée technologique » tels que le graphite isostatique, Carbone Lorraine développe et met en œuvre des solutions innovantes au service de ses clients industriels. Il excelle en particulier dans la conception de solutions adaptées aux environnements industriels extrêmes ainsi que dans le développement d'équipements contribuant à l'efficacité énergétique des installations industrielles.



Systemes et Matériaux Avancés

Carbone Lorraine est leader mondial des équipements en graphite et autres matériaux performants adaptés aux environnements industriels exigeants. Le pôle Systemes et Matériaux Avancés propose des solutions à base de graphite isostatique conçues pour les process industriels à hautes températures (fabrication de puces en silicium et de cellules solaires, revêtement de fours, verrerie...), ainsi que des équipements à base de graphite et de métaux nobles utilisés par l'industrie chimique et pharmaceutique, qui permettent d'assurer la circulation, le mélange et le stockage de fluides corrosifs et chauds. Dans les applications du graphite isostatique, Carbone Lorraine est n° 2 mondial.



Protection Électrique

Concevoir, fabriquer et commercialiser des produits et des systèmes innovants contribuant à l'efficacité énergétique et à la sûreté des équipements et des installations électriques : tel est le domaine d'expertise de Ferraz Shawmut, filiale de Carbone Lorraine spécialisée dans la protection électrique. Ce pôle développe des solutions à base de fusibles et de porte-fusibles pour la protection des installations basse tension et moyenne tension, d'interrupteurs adaptés aux très fortes puissances, de refroidisseurs améliorant le rendement des semi-conducteurs de puissance, de capteurs de courant pour le transport urbain, etc. répondant à l'ensemble des normes applicables dans le monde. Carbone Lorraine est n° 2 mondial des fusibles industriels. Une part importante des ventes est réalisée à travers un réseau étendu de distributeurs de matériel électrique.



Applications Électriques

Le pôle Applications Électriques de Carbone Lorraine produit des balais et porte-balais (composants essentiels des moteurs électriques), des frotteurs pour captage de courant, des baguiers et des systèmes de transfert de signaux utilisés dans les éoliennes. Leader mondial, Carbone Lorraine fournit les plus grands constructeurs et utilisateurs mondiaux de moteurs électriques dans tous les domaines industriels : ferroviaire, aéronautique, aérospatial, automobile, électroménager, outillage... Ces produits trouvent également des débouchés croissants sur le marché en plein essor de l'énergie éolienne.

CHIFFRE D'AFFAIRES 2007 par activité

